

Objectif gestion

Bonjour

LE CONTRÔLE DE GESTION EN PME

A/ DIFFERENCES ENTRE LA
COMPTABILITE DE GESTION ET LA
COMPTABILITE FINANCIERE

- 5 Objectifs
 - Elaborer la stratégie, le plan,
 - Aider à l'affectation des ressources
 - Maîtrise des coûts
 - Mesure des résultat vs prévision

COMPTA BILITE
DE GESTION

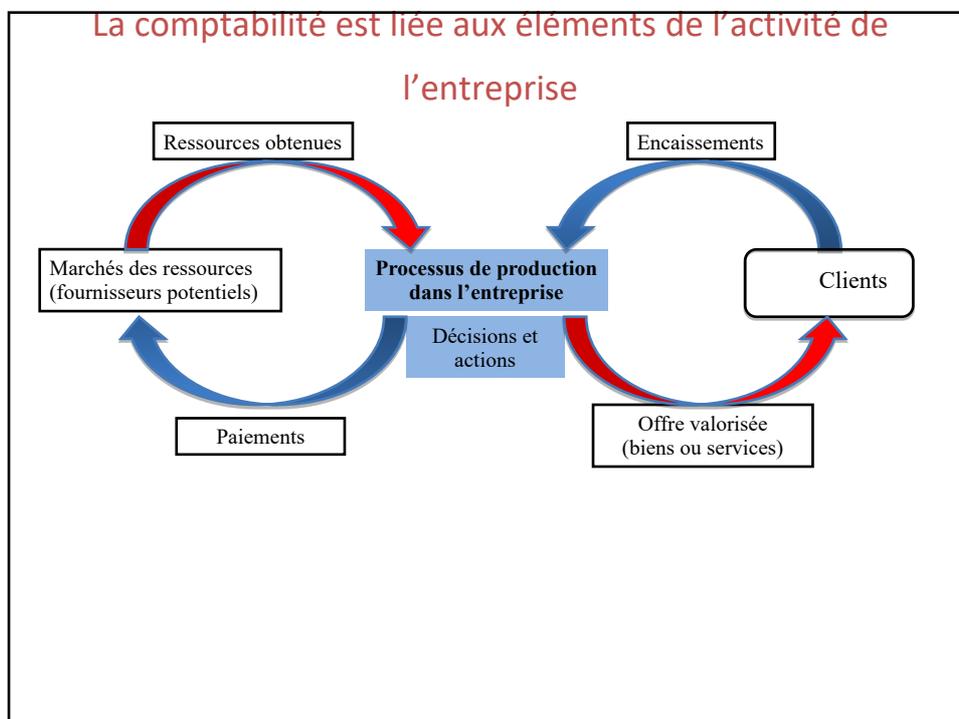
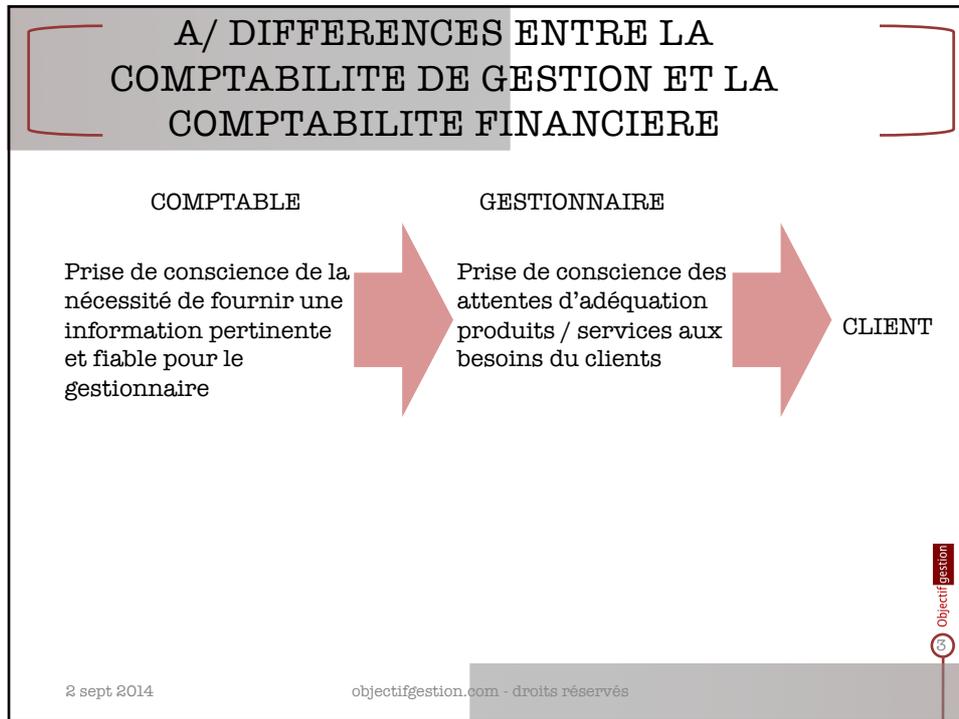
COMPTA BILITE
FINANCIERE

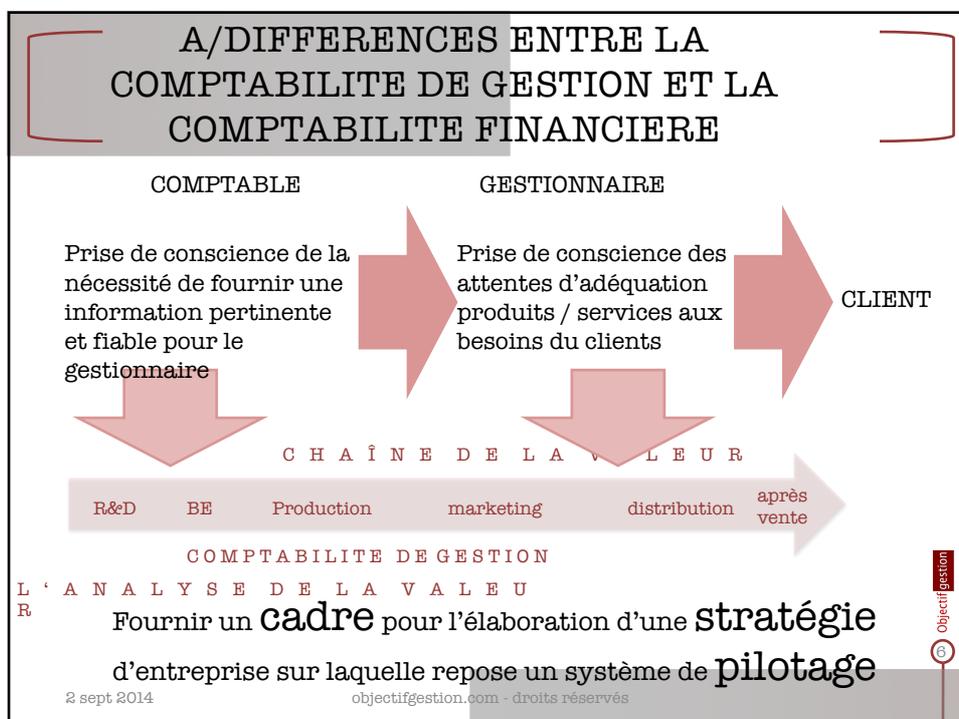
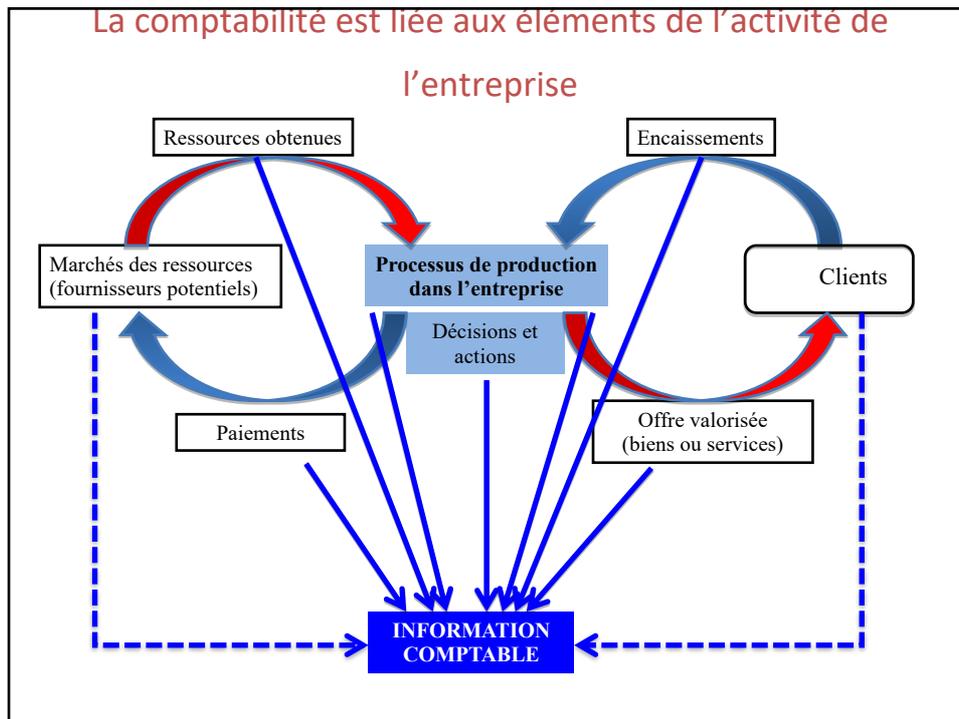
Répondre aux obligations légales

Un besoin d'informations de plus en plus **précises** pour une
prise de décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus
importantes

20 sept 2014 objectifgestion.com - droits réservés

Objectif gestion





B/ LE METIER DE CONTROLEUR DE GESTION SELON LES ORGANISATIONS

Les systèmes doivent s'aligner sur la **stratégie** et les **objectifs** de l'organisation

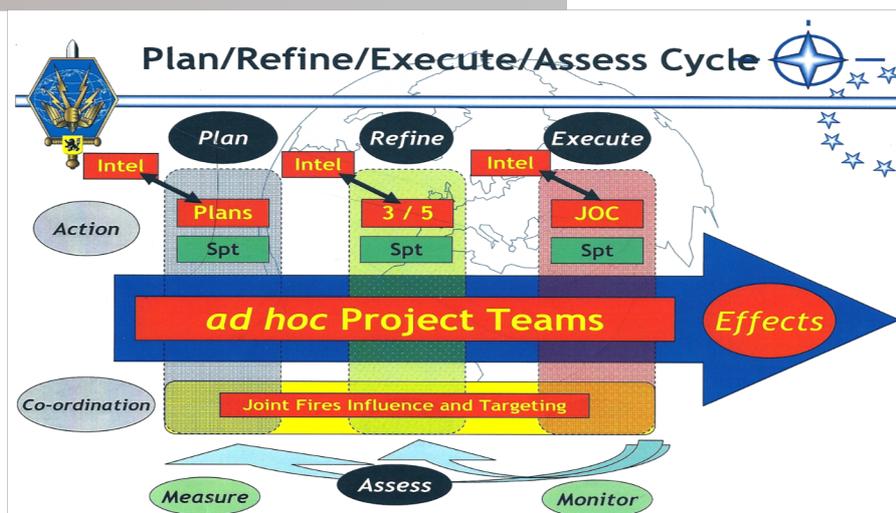
Les systèmes doivent s'adapter à la **structure** de l'organisation, **motiver** les dirigeants et leurs équipes.

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

Objectifgestion

C/ LES DIFFERENCES ENTRE PLAN & BUDGET



2 sept 2014

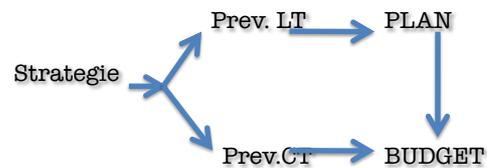
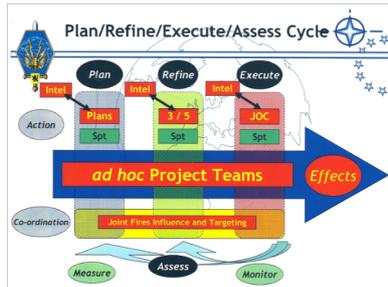
objectifgestion.com - droits réservés

Objectifgestion

C/ LES DIFFERENCES ENTRE PLAN & BUDGET

#1> P L A N : Long Terme (LT) : position favorable pour saisir opportunités

#2> B U D G E T : Court Terme (CT):



2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

D/ DECENTRALISATION & CENTRE DE RESPONSABILITE

• Avantages

- Proximité avec besoins locaux
- Rapidité de prise de décisions
- Augmentation de la motivation
- Formation des responsables
- Focalisation de la DG sur la stratégie

• Inconvénients

- Risque d'incompatibilité des décisions divisions vs groupe
- Dédoublage de service fonctionnel
- Focalisation des responsables sur leur division
- Augmentation du coût de la collecte d'informations

Le prix de cession interne

pour **coordonner** et **évaluer** le résultat des décisions

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

E/ LE SCHEMA DE GESTION

Définir les besoins d'informations dont aura besoin la comptabilité de gestion pour agir

- Analyse de la stratégie et des relations avec l'environnement
- Analyse interne de l'entreprise
- Le schéma de gestion doit refléter la stratégie

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise

- Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité
- La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles
- Les critères de qualité attendue de l'information de gestion

USAGE
STRATEGIQUE
ANALYSE DE
GESTION
USAGE
OPERATIONNEL

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise

- Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité
- La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles
- Les critères de qualité attendue de l'information de gestion

CARACTERISTIQUES

- PERIMETRES
- FINALITES & ACTEURS
- AXES D'ANALYSES
- DIMENSION TEMPORELLE
- METHODES RETENUES
- SOURCES D'INFORMATION & RESTITUTION

2 sept 2014 objectifgestion.com - droits réservés



F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise

- Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité
- La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles
- Les critères de qualité attendue de l'information de gestion

CRITERES

- PERTINENCE
- UNIVERSALITE
- FIABILITE
- ECONOMIE
- LISIBILITE

2 sept 2014 objectifgestion.com - droits réservés



F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise

- Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité
- La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles
- Les critères de qualité attendue de l'information de gestion

Cohérence entre ces différents modèles

intégration des systèmes d'informations

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

G/ LES 5 ATTITUDES DU CONTRÔLEUR DE GESTION

- RIGUEUR
- ORGANISATION
- CONNAISSANCE DE L'ENTREPRISE
- SENS AIGU DE LA CRITIQUE
- NEGOCIATEUR

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

H/ CE QU'EST LE CONTRÔLE DE GESTION EN PME

« Mal nommer les choses c'est ajouter au malheur du monde » Albert CAMUS

- Mariage subtil et ordonné de méthodes, d'outils permettant d'aider les dirigeants dans leur prise de décisions (MT/LT)

Un besoin d'informations de plus en plus **précise** pour une prise de décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus **importantes**

Vision STRATEGIQUE
Vision TACTIQUE

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

I/ CE QUE N'EST PAS LE CONTRÔLE DE GESTION EN PME

« Mal nommer les choses c'est ajouter au malheur du monde » Albert CAMUS

- Le contrôleur de gestion n'est pas comptable
- Deux fonctions différentes MAIS complémentaires

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

J/ LES 3 CLES D'UN CONTRÔLE DE GESTION EFFICACE

NE PAS NEGLIGER les avantages procurés par l'informatique,

TOUJOURS ADAPTER les procédures de récolte, contrôle et extraction des informations,

MAXIMISER la communication interne appropriée.

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

Définitions

« Le Contrôle de gestion est le processus par lequel les managers influencent d'autres membres d'une organisation afin de mettre en œuvre ses stratégies »

« Il n'est pas de vent favorable pour celui qui ne sait pas où il va » Sénèque.

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

objectifgestion

Jour 1

M E R C I

2 sept 2014

objectifgestion.com - droits réservés

Objectif Gestion