

Mettre en pratique

Prix de cession – contrôle de gestion – process – organisation – création de valeur – gestion – suivi des coûts – centre de profits - benchmark

Exercice : Conflit à propos d'un prix de cession interne (SOLUTION)

QUESTIONS

1/ En supposant que la division d'Amiens ne puisse rien fabriquer d'autres pièces que celle que cherche la division de Colmar, le groupe a-t-il avantage à acheter le composant à l'extérieur à 135 € ?

Cout de l'achat à l'extérieur 1.000 x 135	-135.000€
- Économie des charges variables (120€) de la division Amiens	120.000€
Coût net pour l'entreprise	-15.000€

« Le groupe n'a pas intérêt à ce que la division Colmar s'approvisionne à l'extérieur ».

2/ En supposant maintenant que, si les équipements d'Amiens ne sont pas employés à produire les 1000 composants pour Colmar, ils seraient utilisés à d'autres productions qui rapporteraient 18.000 € / an. Le groupe a-t-il un avantage à acheter le composant à l'extérieur à 135 € ?

Cout de l'achat à l'extérieur 1.000 x 135	-135.000€
- Économie des charges variables (120€) de la division Amiens	120.000€
+ Gain obtenus	18.000€
Gain net pour l'entreprise	3.000€

« Le groupe a intérêt à ce que la division Colmar s'approvisionne à l'extérieur ».

3/ Supposons maintenant que la division Amiens ne puisse rien fabriquer d'autres pièces que celles que cherche Colmar, mais que les fournisseurs extérieurs diminuent leur prix de 20€. Le groupe a-t-il un avantage à acheter le composant à l'extérieur à 115 € ?

Cout de l'achat à l'extérieur 1.000 x 135	-115.000€
- Économie des charges variables (120€) de la division Amiens	120.000€
Gain net pour l'entreprise	5.000€

« Le groupe a intérêt à ce que la division Colmar s'approvisionne à l'extérieur ».