

Objectif gestion

LE CONTRÔLE DE GESTION EN PME
MASTER1 MD
IMMD

A/ DIFFERENCES ENTRE LA COMPTABILITE DE GESTION ET LA COMPTABILITE FINANCIERE

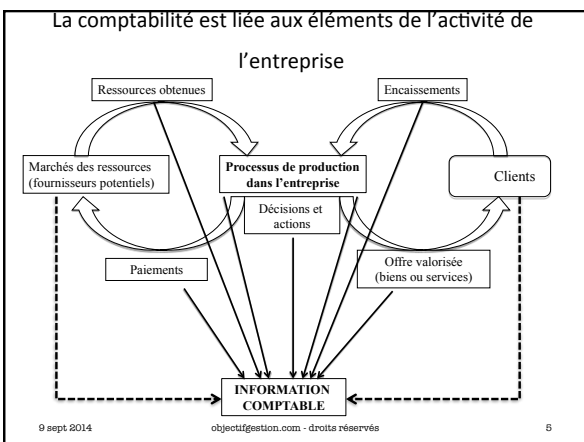
- 5 Objectifs
 - Elaborer la stratégie, le plan,
 - Aider à l'affectation des ressources
 - Maîtrise des coûts
 - Mesure des résultat vs prévision

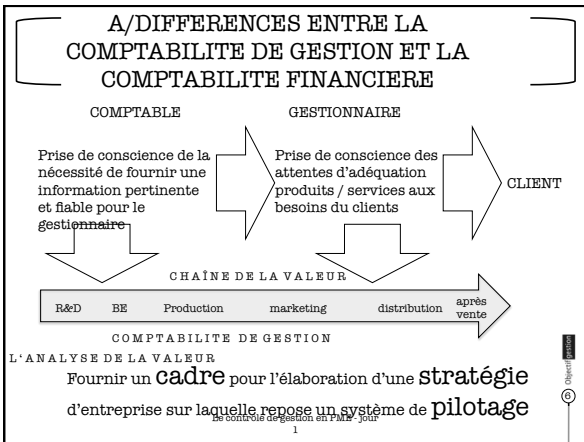
COMPTA BILITE DE GESTION

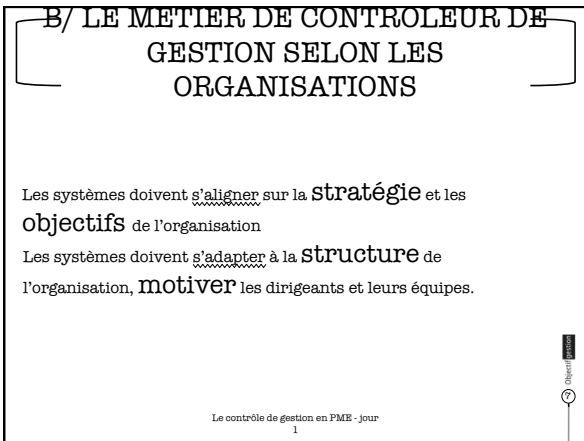
COMPTA BILITE FINANCIERE Répondre aux obligations légales

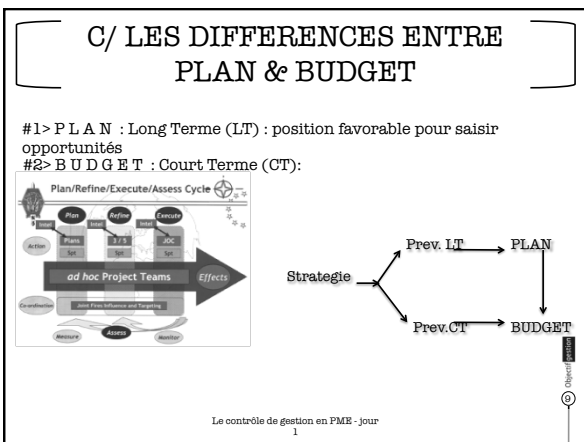
Un besoin d'informations de plus en plus **précises** pour une prise de décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus **importantes**

Le contrôle de gestion en PME - jour









D/ DECENTRALISATION & CENTRE DE RESPONSABILITE

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Avantages Proximité avec besoins locaux Rapidité de prise de décisions Augmentation de la motivation Formation des responsables Focalisation de la DG sur la stratégie | <ul style="list-style-type: none"> • Inconvénients Risque d'incompatibilité des décisions divisions vs groupe Dédoubllement de service fonctionnel Focalisation des responsables sur leur division Augmentation du coût de la collecte d'informations |
|--|---|

Le prix de cession interne pour **coordonner** et **évaluer** le résultat des décisions

Le contrôle de gestion en PME - jour 1

E/ LE SCHEMA DE GESTION

Définir les besoins d'informations dont aura besoin la comptabilité de gestion pour agir

- Analyse de la stratégie et des relations avec l'environnement
- Analyse interne de l'entreprise
- Le schéma de gestion doit refléter la stratégie

Le contrôle de gestion en PME - jour 1

F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise


| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité • La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles • Les critères de qualité attendue de l'information de gestion | <p style="text-align: center; font-weight: bold;">USAGE STRATEGIQUE ANALYSE DE GESTION USAGE OPERATIONNEL</p> |
|--|---|

Le contrôle de gestion en PME - jour 1

**G/ LES 5 ATTITUDES DU
CONTRÔLEUR DE GESTION**

- RIGUEUR
- ORGANISATION
- CONNAISSANCE DE
L'ENTREPRISE
- SENS AIGU DE LA CRITIQUE
- NEGOCIATEUR

Le contrôle de gestion en PME - jour



**H/ CE QU'EST LE CONTRÔLE DE
GESTION EN PME**


• Mal nommer les choses c'est ajouter au malheur du monde • Albert CAMUS

- Mariage subtil et ordonné de méthodes,
d'outils permettant d'aider les dirigeants
dans leur prise de décisions (MT/LT)

Un besoin d'informations de plus en plus **précise** pour une prise de
décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus
importantes

Vision STRATEGIQUE
Vision TACTIQUE

Le contrôle de gestion en PME - jour



Jour 1

M E R C I

Le contrôle de gestion en PME - jour