

# Objectif gestion

**LE CONTRÔLE DE GESTION EN PME**  
**MASTER1 MD**  
**IMMD**

---

---

---

---

---

---

---

---

## A/ DIFFERENCES ENTRE LA COMPTABILITE DE GESTION ET LA COMPTABILITE FINANCIERE

- 5 Objectifs
  - Elaborer la stratégie, le plan,
  - Aider à l'affectation des ressources
  - Maîtrise des coûts
  - Mesure des résultat vs prévision

COMPTA BILITE DE GESTION

COMPTA BILITE FINANCIERE Répondre aux obligations légales

Un besoin d'informations de plus en plus **précises** pour une prise de décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus **importantes**

Le contrôle de gestion en PME - jour

---

---

---

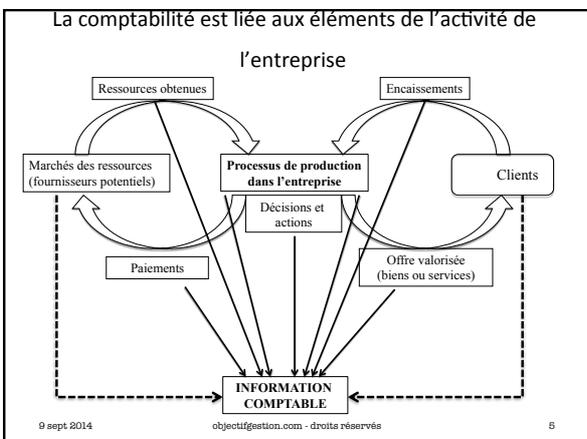
---

---

---

---

---



---

---

---

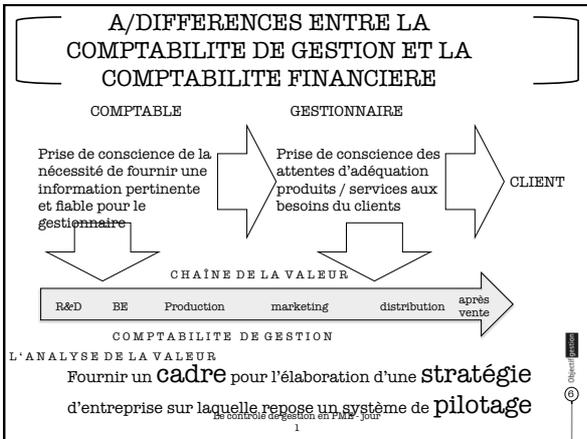
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

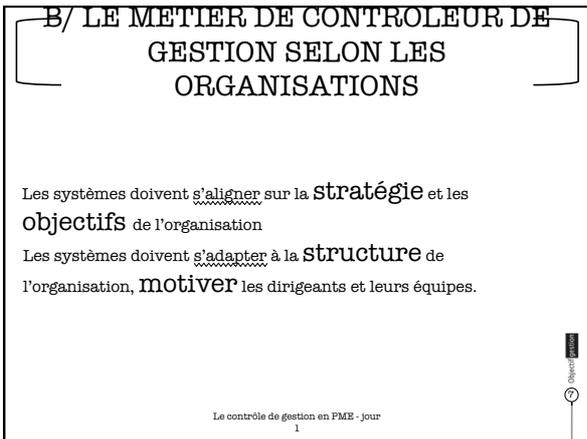
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

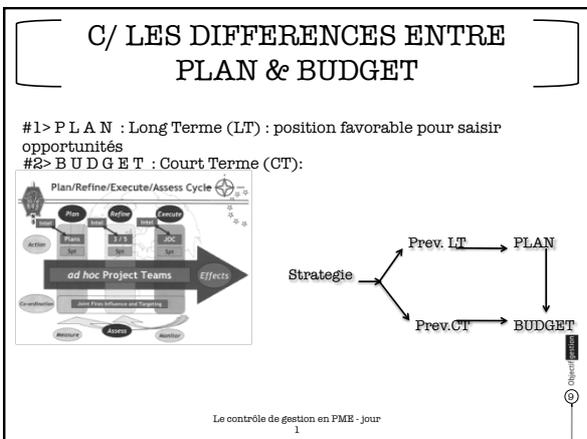
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### D/ DECENTRALISATION & CENTRE DE RESPONSABILITE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Avantages</b></li> <li>Proximité avec besoins locaux</li> <li>Rapidité de prise de décisions</li> <li>Augmentation de la motivation</li> <li>Formation des responsables</li> <li>Focalisation de la DG sur la stratégie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Inconvénients</b></li> <li>Risque d'incompatibilité des décisions divisions vs groupe</li> <li>Dédoubllement de service fonctionnel</li> <li>Focalisation des responsables sur leur division</li> <li>Augmentation du coût de la collecte d'informations</li> </ul>
--	---

Le prix de cession interne pour **coordonner** et **évaluer** le résultat des décisions

Le contrôle de gestion en PME - jour

---

---

---

---

---

---

---

---

### E/ LE SCHEMA DE GESTION

Définir les besoins d'informations dont aura besoin la comptabilité de gestion pour agir

- Analyse de la stratégie et des relations avec l'environnement
- Analyse interne de l'entreprise
- Le schéma de gestion doit refléter la stratégie

Le contrôle de gestion en PME - jour

---

---

---

---

---

---

---

---

### F/ LES MODELES DE COMPTABILITE DE GESTION

Différents modèles coordonnés dans le cadre du système de gestion de l'entreprise

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recueil d'informations complémentaires sur les besoins d'analyse des coûts et rentabilité</li> <li>• La comptabilité de gestion comme un ensemble de modèles</li> <li>• Les critères de qualité attendue de l'information de gestion</li> </ul>	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">USAGE STRATEGIQUE ANALYSE DE GESTION USAGE OPERATIONNEL</p>
--	---

Le contrôle de gestion en PME - jour

---

---

---

---

---

---

---

---

**G/ LES 5 ATTITUDES DU  
CONTRÔLEUR DE GESTION**

- RIGUEUR
- ORGANISATION
- CONNAISSANCE DE  
L'ENTREPRISE
- SENS AIGU DE LA CRITIQUE
- NEGOCIATEUR

Le contrôle de gestion en PME - jour



---

---

---

---

---

---

---

---

**H/ CE QU'EST LE CONTRÔLE DE  
GESTION EN PME**

• Mal nommer les choses c'est ajouter au malheur du monde • Albert CAMUS

- Mariage subtil et ordonné de méthodes,  
d'outils permettant d'aider les dirigeants  
dans leur prise de décisions (MT/LT)

Un besoin d'informations de plus en plus **précise** pour une prise de  
décision plus **rapide** aux conséquences de plus en plus  
**importantes**

**Vision STRATEGIQUE**  
**Vision TACTIQUE**

Le contrôle de gestion en PME - jour



---

---

---

---

---

---

---

---

**Jour 1**

**M E R C I**

Le contrôle de gestion en PME - jour



---

---

---

---

---

---

---

---